

Overzicht van de financiële en bedrijfsresultaten

1. Overzicht van de bedrijfsprestaties¹

Dit overzicht van de financiële- en bedrijfsresultaten is gebaseerd op de geconsolideerde jaarrekening voor de ondernemingsgroep UCB, die werd opgesteld volgens de IFRS-normen. De afzonderlijke wettelijke statutaire jaarrekening van UCB N.V., opgesteld volgens de Belgische boekhoudkundige normen, evenals het verslag van de Raad van Bestuur aan de Algemene Vergadering van aandeelhouders en de accountantsverklaring, worden binnen de statutaire termijnen neergelegd bij de Nationale Bank van België en zullen op verzoek of via onze website beschikbaar zijn.

1.1. Belangrijkste hoogtepunten

- De **opbrengsten** daalden met 13% in 2009. De netto-omzet daalde met 11% als gevolg van de generische concurrentie voor Keppra[®] in de VS, gedeeltelijk gecompenseerd door de goede prestaties van Keppra[®] in Europa en door de nieuwe productlanceringen van Cimzia[®] en Vimpat[®]. Royalty-inkomsten en -vergoedingen daalden met 43% als gevolg van een betalingsregeling in 2008. De overige opbrengsten stegen met 15% door een hogere omzet van contractproductie en de goede prestaties van Xyzal[®] in de VS.
- De **recurrente EBITDA** bedroeg € 698 miljoen, vergeleken met € 733 miljoen in 2008, en was in overeenstemming met het streefdoel van het bedrijf van ruim € 680 miljoen, weergegeven door een daling in opbrengsten die voornamelijk werd gecompenseerd door lagere bedrijfskosten na de implementatie van het SHAPE-programma.
- De **nettowinst** steeg van € 42 miljoen in 2008 naar € 513 miljoen in 2009, als gevolg van hogere eenmalige opbrengsten door kapitaalwinst die gedeeltelijk voor herstructurering en eenmalige kosten voor de herfinanciering van UCB werd gebruikt. Na de nettowinst hiervoor te hebben gecorrigeerd, zou de nettowinst boven het streefdoel van het bedrijf (€ 580 miljoen) hebben gelegen. De **nettowinst, gecorrigeerd** met eenmalige posten, bedroeg € 226 miljoen, 16% lager dan vorig jaar als gevolg van lagere recurrente EBITDA.

€ miljoen	Actueel		Verskil	
	2009	2008	Actuele wisselkoersen	Constante wisselkoersen
Opbrengsten	3 116	3 601	-13%	-14%
Netto-omzet	2 683	3 027	-11%	-12%
Royalty inkomsten en -vergoedingen	227	396	-43%	-39%
Overige opbrengsten	206	178	15%	13%
Brutowinst	2 091	2 455	-15%	-16%
Marketing- en verkoopkosten	-781	-928	-16%	-18%
Onderzoeks- en ontwikkelingskosten	-674	-767	-12%	-11%
Algemene- en administratieve kosten	-189	-228	-17%	-15%
Overige bedrijfsbaten/lasten(-)	6	-1		
Recurrente EBIT (REBIT)	453	531	-15%	-15%
Niet-recurrente baten/lasten (-)	384	-418	n.s.	n.s.
EBIT (operationele winst)	837	113	n.s.	n.s.
Netto financiële lasten	-162	-156	4%	4%
Winst vóór winstbelastingen	675	-43	n.s.	n.s.
Winsttegoeden/belastingen(-)	-168	30	n.s.	n.s.
Winst uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	507	-13	n.s.	n.s.
Winst uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	7	55	n.s.	n.s.
Minderheidsbelangen	-1	-1		
Nettowinst (na minderheidsbelangen)	513	42	n.s.	n.s.
Recurrente EBITDA	698	733	-5%	-6%
Aangepaste nettowinst	226	270	-16%	-18%
Kapitaalinvesteringen (inclusief immateriële activa)	87	179		
Netto financiële schuld	1 752	2 443		
Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten	295	366		
Aantal aandelen - niet-verwaterd	180	180		
Winst per aandeel (€ per niet-verwaterd aandeel)	2.85	0.24	n.s.	n.s.
Aangepaste winst per aandeel (€ per niet-verwaterd aandeel)	1.25	1.50	-16%	-18%

¹ Door afronding tellen sommige financiële cijfers niet correct op in de tabellen van dit overzicht van de financiële- en bedrijfsresultaten.

1.2. Belangrijke gebeurtenissen in 2009

Er hebben zich een aantal belangrijke gebeurtenissen voorgedaan die UCB financieel hebben beïnvloed of zullen beïnvloeden:

Belangrijke overeenkomsten / initiatieven

- **Strategische samenwerking met Wilex:** In januari 2009 kondigden UCB en Wilex AG een strategisch samenwerkingsverband aan om de preklinische oncologieportefeuille van UCB met twee kleine moleculeprogramma's en drie antistoffenprogramma's uit te bouwen.
- **Afstoting van UCB-activiteiten in geselecteerde opkomende markten:** In het eerste kwartaal van 2009 bracht UCB een transactie tot stand met GlaxoSmithKline (GSK) voor de afstoting van kleinere selecte opkomende markten.
- **Afstoting van maag-darmgeneesmiddel naar Eumedica:** In februari 2009 kondigde UCB de verkoop aan van de wereldwijde rechten op het maag-darmproduct, Somatostatine-UCB™, aan Eumedica.
- **Afstoting van Equasym™ naar Shire:** In februari 2009 kondigde UCB de verkoop aan van de wereldwijde rechten, behalve voor de VS, Canada en Barbados, en het relevante personeel voor Equasym™ IR/XL aan Shire plc.
- **UCB en Novartis gaan samenwerking in Duitsland uitbreiden:** In augustus 2009 kondigden UCB en Novartis aan een licentieovereenkomst te zijn aangegaan voor cardiovasculaire- en diabetesproducten in Duitsland.
- **Samenwerkingsverband met AstraZeneca in Brazilië:** In september 2009 zijn UCB en AstraZeneca een partnerschap aangegaan om het product Cimzia® (*certolizumab pegol*) van UCB in Brazilië te registreren en te commercialiseren. Onder de overeenkomst zal AstraZeneca Cimzia® in Brazilië registreren en zal na goedkeuring de exclusieve distributeur van Cimzia® in Brazilië zijn.

Update van vergunningsaanvragen en vooruitgang in de pipeline

CZS

- Eind april 2009 kondigde UCB de eerste Fase III-resultaten aan van de studie van **brivaracetam** in **epilepsie**. Eén studie bereikte haar primaire werkzaamheidseindpunt, terwijl de tweede studie dit primaire werkzaamheidseindpunt niet haalde. Een derde veiligheids- en tolerantiestudie bevestigde dat **brivaracetam** goed wordt verdragen. Op basis van verdere analyses en discussies met de Europese en Amerikaanse gezondheidsdiensten is besloten om één aanvullende Fase III-proef uit te voeren. UCB blijft zich inzetten om **brivaracetam** voor epilepsiepatiënten toegankelijk te maken.
- Eind mei 2009 ontving UCB een gunstig advies van CHMP met de aanbeveling dat de Europese Commissie de beperkingen op de behandeling voor **Neupro®** (*rotigotine*) in Europa opheft en de beschikbaarheid van **Neupro®** voor alle patiënten met de **ziekte van Parkinson** toestaat, en de lancering van **Neupro®** voor de behandeling van matig tot ernstig **rusteloze-benensyndroom (RLS)** toe te staan. De beslissing van de Commissie ter bevestiging van deze aanbeveling werd op 29 juni 2009 ontvangen. In de VS is overleg gaande met de Amerikaanse FDA om **Neupro®** weer aan Amerikaanse patiënten beschikbaar te stellen. Eind juni heeft UCB uitgebreide informatie over **Neupro®** en de voorgestelde koelopslag- en distributieketen bij de FDA voorgelegd. UCB is voortdurend in overleg met de FDA en verwacht wordt dat **Neupro®**, afhankelijk van FDA-goedkeuring, in 2010 opnieuw voor Amerikaanse patiënten beschikbaar zal zijn.
- In de eerste week van juni 2009 heeft UCB in de VS **Vimpat®** (*lacosamide*) gelanceerd voor adjunctieve therapie van aanvallen met partieel begin bij volwassenen met **epilepsie**. Dat nieuwe anti-epileptische geneesmiddel met een geheel nieuwe werkwijze richt zich op de kritieke ongevulde medische noden van mensen met ongecontroleerde epilepsieaanvallen.
- In juni 2009 hebben Jazz Pharmaceuticals, Inc. en UCB positieve voorlopige topline resultaten aangekondigd van de tweede van twee cruciale klinische proeven in Fase III van **Xyrem®** (*natriumoxybaat* - JZP-6) voor de behandeling van **fibromyalgie**. Omdat in Europa nog geen geneesmiddel op voorschrift voor fibromyalgie is goedgekeurd, voelt UCB zich bijzonder gemotiveerd om voor die indicatie verder te gaan in Europa, gegeven de krachtige data die Fase III heeft opgeleverd. Bijgevolg voert UCB hierover nu positief overleg met de EMA, en zal de volgende stappen aankondigen wanneer de besprekingen met EMA zijn afgerond.
- De klinische proeven in Fase II voor **CDP323**, een orale, kleine molecule VLA4-inhibitor voor de behandeling van recidiverende vormen van **multiple sclerose (MS)**, werden op 30 juni stopgezet. Voorlopige tussentijdse werkzaamheidsanalyses toonden aan dat de patiënten die aan deze klinische proef deelnamen niet de verwachte baat vonden bij CDP323 vergeleken met placebo na een behandelingsperiode van zes maanden.
- In februari 2009 kondigde UCB aan geen onmiddellijke plannen te hebben voor de verdere ontwikkeling van **lacosamide** in **fibromyalgie** of **migraine profylaxe**, noch voor **rotigotine** in **fibromyalgie** (allemaal in klinische Fase-IIa) omdat de respectievelijke bewijs-van-concept-studies geen statistische significantie voor de primaire eindpunten aantoonde.
- In september 2009 kende de Europese Commissie marketingautorisatie toe voor **Keppra®** (*levetiracetam*) als adjunctieve therapie voor **epilepsie** met partieel begin bij zuigelingen en jonge kinderen vanaf één maand tot vier jaar.
- Op het gebied van het centrale zenuwstelsel is een nieuwe chemische verbinding geïntroduceerd in het Fase I-programma: UCB2892, een H₃ antagonist met mogelijkheden voor cognitieve stoornissen.

Immunologie

- **Cimzia®**, (*certolizumab pegol*) voor volwassen patiënten met matige tot ernstige **reumatoïde artritis (RA)**, werd in mei 2009 door de Amerikaanse FDA goedgekeurd. Cimzia® werd aan patiënten beschikbaar gesteld in een exclusief ontworpen patiëntvriendelijke, voorgevulde injectiespuit als resultaat van het partnerschap tussen UCB en OXO®. In oktober 2009 werd Cimzia® door de Europese Commissie goedgekeurd voor de behandeling van matige tot ernstige actieve reumatoïde artritis bij

volwassenen die onvoldoende op ziekteverloop beïnvloedende antireumatische geneesmiddelen reageren. In dezelfde maand werd Cimzia[®] in Duitsland en het Verenigd Koninkrijk gelanceerd.

- UCB en Immunomedics kondigden in augustus 2009 positieve toplijn resultaten aan van UCB's klinische proeven in Fase IIb waarbij **epratuzumab** met placebo werd vergeleken bij patiënten met **systemische lupus erythematosus (SLE)**. Na afronding van een gedetailleerde analyse van alle data uit de Fase IIb-studie werd besloten dit project voort te zetten. Een klinisch proefprogramma in Fase-III is gepland te starten in 2010. Verwacht wordt dat het studieontwerp met het proefontwerp van Fase-IIb zal overeenstemmen en na overleg met de regelgevende autoriteiten in de VS en de EU zal worden voltooid. Volledige data-abstracts uit Fase IIb zijn geaccepteerd voor de presentatie op het Wereld Lupus Congres in juni 2010.
- De samenwerking van UCB met Amgen voor de ontwikkeling van **CDP7851** ("sclerostin antistof" ook AMG 785 genoemd), een nieuwe anabolische therapie voor **botmassaverlies**, boekt vooruitgang. Na bemoedigende "first-in-human" data zijn UCB en Amgen met een Fase II-studie van post-menopauzale osteoporose (PMO) gestart om het effect van het geneesmiddel vergeleken met placebo in de behandeling van post-menopauzale vrouwen met lage botmassa te onderzoeken. UCB en Amgen zijn ook met een Fase-II-studie gestart om het effect van het geneesmiddel vergeleken met placebo in fractuurgenezing te onderzoeken. Verwacht wordt dat die studies in 2012 worden afgerond.
- De initiële klinische testresultaten met patiënten die **certolizumab pegol** namen voor de inductie van remissie bij patiënten met een matige tot ernstige vorm van ziekte van Crohn (CD) waren numeriek beter op alle tijdstippen, maar waren statistisch gezien niet doorslaggevend voor alle patiënten, zodat het primaire eindpunt niet werd gehaald. Gezien de registratie eisen, is een goedkeuring voor CD in Europa niet haalbaar met de huidige database. UCB heeft echter de intentie om verder te gaan in ulceratieve colitis, een belangrijke oningevulde medische nood in inflammatoire darmziekte of IBD (inflammatory bowel disease).

Andere

- **Toviaz[®]** (*fesoterodine fumarate*) werd in de eerste week van april door Pfizer in de VS gelanceerd voor de behandeling van een **overactieve blaas** na FDA-goedkeuring in oktober 2008. Pfizer lanceerde Toviaz[®] in Europa in het midden van 2008. UCB heeft recht op royalty's over de gecombineerde omzet van Toviaz[®] en Pfizer's *tolterodine*-productfranchise.
- **MEK-inhibitor**: Onze partner Willex kondigde in oktober 2009 aan dat de Duitse autoriteiten (BfArM) een Fase-I-proef heeft goedgekeurd voor de MEK-inhibitor WX-554, van UCB verworven als onderdeel van de strategische samenwerking met UCB.

2. Managementverslag¹

Verandering van strekking: UCB zette zijn omvorming naar een wereldwijd biofarmaceutisch leiderschap verder met de verwerving van Schwarz Pharma in 2006. UCB heeft de balans van de Schwarz Pharma Group sinds 31 december 2006 geconsolideerd. De resultaten van de Schwarz Pharma groep van ondernemingen zijn sinds 1 januari 2007 geconsolideerd. Op 8 mei 2009 kondigde UCB aan van plan te zijn de overige Schwarz Pharma-aandelen in het bezit van een minderheid van aandeelhouders te verwerven door middel van een "squeeze-out" procedure. UCB bezit sinds 8 juli 2009 100% van de uitstaande aandelen.

Door de afstoting van de resterende niet-farmaceutische activiteiten (zoals Surface Specialties) in februari 2005 rapporteert UCB de resultaten van deze activiteiten als deel van de winst uit beëindigde bedrijfsactiviteiten.

Recurrente bedrijfswinst: Eenmalige transacties en beslissingen die de resultaten van UCB beïnvloeden worden afzonderlijk weergegeven ("niet-recurrente" posten). Naast EBIT (winst vóór rente en belastingen op bedrijfswinst) is een regel voor "recurrente EBIT" (REBIT of recurrente bedrijfswinst) opgenomen die de lopende rentabiliteit van de biofarmaceutische activiteiten van het bedrijf weergeeft. De recurrente EBIT is gelijk aan de regel "bedrijfswinst vóór bijzondere waardevermindering, herstructureringskosten en andere inkomsten en uitgaven" vermeld in de geconsolideerde jaarrekening.

Aangepaste nettowinst: Eenmalige transacties en beslissingen die de resultaten van UCB beïnvloeden voor beide verslagperiodes worden afzonderlijk toegelicht ("niet-recurrente posten" en "eenmalige posten"). Om een correcte vergelijking mogelijk te maken, wordt een regel "aangepaste nettowinst" opgenomen, die de lopende rentabiliteit na belastingen van de biofarmaceutische activiteiten weerspiegelt. De aangepaste nettowinst is gelijk aan de regel "Winst" in de geconsolideerde jaarrekening, gecorrigeerd met de beëindigde bedrijfsactiviteiten en de impact na belastingen van niet-recurrente en eenmalige posten.

¹ Door afronding tellen sommige financiële cijfers niet correct op in de tabellen van dit overzicht van de financiële- en bedrijfsresultaten.

2.1. Netto-omzet per product

€ miljoen	Actueel		Verschil	
	2009	2008	Actuele wisselkoersen	Constate wisselkoersen
Kernproducten				
Cimzia [®]	75	10	n.s.	n.s.
Vimpat [®]	46	2	n.s.	n.s.
Neupro [®]	61	58	5%	7%
Andere producten				
Keppra [®] (inclusief Keppra [®] XR)	913	1 266	-28%	-28%
Zyrtec [®] (inclusief Zyrtec-D [®] /Cirrus [®])	268	249	8%	1%
Tussionex [™]	147	147	0%	-5%
Xyzal [®]	132	173	-23%	-22%
venlafaxine XR	109	10	n.s.	n.s.
Metadate [™] CD/Equasym [™] XL	72	77	-6%	-10%
Nootropil [®]	70	93	-25%	-20%
omeprazole	64	75	-14%	-18%
Andere	726	867	-16%	-16%
Totale netto-omzet	2 683	3 027	-11%	-12%

De netto-omzet bedroeg € 2 683 miljoen of 11% lager dan de voorafgaande periode.

Kernproducten

- **Cimzia[®]** (*certolizumab pegol*), in april 2008 in de VS goedgekeurd voor de vermindering van de tekenen en symptomen van de ziekte van Crohn (CD), en in de VS (mei 2009) en Europa (oktober 2009) goedgekeurd voor patiënten met matige tot ernstige actieve reumatoïde artritis (RA), behaalde een netto-omzet van € 75 miljoen.
- **Vimpat[®]** (*lacosamide*), voor epilepsie, sinds september 2008 in Europa beschikbaar en in juni 2009 in de VS is gelanceerd als additieve therapie voor de behandeling van aanvallen met partieel begin, behaalde een netto-omzet van € 46 miljoen.
- De netto-omzet van **Neupro[®]** (*rotigotine*) voor de ziekte van Parkinson, steeg van € 58 miljoen in 2008 naar € 61 miljoen in 2009, nadat het product in maart 2008 in de VS werd teruggeroepen en sinds juni 2008 de levering van Neupro[®] in Europa werd beperkt tot patiënten die het geneesmiddel al voorgeschreven kregen. Om dat probleem aan te pakken, heeft UCB in Europa een koelopslag- en distributiesysteem geïmplementeerd. Sinds eind juni 2009 is Neupro[®] in Europa weer beschikbaar gesteld aan alle patiënten met de idiopathische ziekte van Parkinson, en ook nieuw beschikbaar gesteld als behandelingsoptie voor de symptomatische behandeling van volwassen patiënten met matig tot ernstig idiopathisch rusteloze-benensyndroom (RLS).

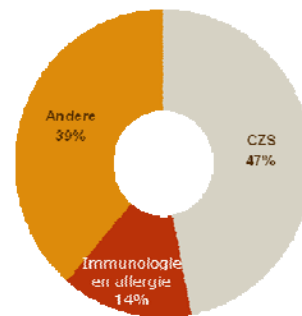
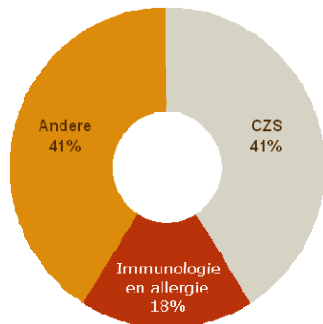
Andere producten

- **Keppra[®]** (*levetiracetam*) voor behandeling van epilepsie behaalde een netto-omzet van € 913 miljoen (waarvan € 55 miljoen voor Keppra[®] XR) wat in euro 28% lager is dan vorig jaar, vanwege het verstrijken van het patent in Noord-Amerika (-58%), de uitbreiding van marktleiderschap in Europa (+25%), en een daling van 21% in de rest van de wereld door de afstoting naar GSK in geselecteerde markten.
- Het allergieproduct **Zyrtec[®]** (*cetirizine*, onder andere Zyrtec[®]-D/Cirrus[®]) verhoogde zijn netto-omzet met € 19 miljoen of 8% van € 249 miljoen naar € 268 miljoen, wat een daling van 16% in Europese omzet betekent vanwege een minder streng hooikoortsseizoen vergeleken met vorig jaar, een stijging van 37% van de Japanse omzet door een streng hooikoortsseizoen, en de succesvolle lancering van pediatrische indicaties en nieuwe formuleringen. De omzet van opkomende markten werd negatief beïnvloed door de afstoting in niet-kern opkomende markten naar GSK.
- Het hoestwerende middel, **Tussionex[™]** (*hydrocodone polistirex en chlorpheniramine polistirex*), behaalde een netto-omzet van € 147 miljoen, hetzelfde niveau als vorig jaar. De marktverschuiving naar niet-codeïne producten werd gecompenseerd door een strengere griepseizoen.
- Het allergieproduct, **Xyzal[®]** (*levocetirizine*) behaalde een netto-omzet van € 132 miljoen, een daling van 23% vergeleken met 2008, door een minder streng hooikoortsseizoen vergeleken met vorig jaar in de meeste Europese landen. De omzet van Xyzal[®] in de VS wordt niet geconsolideerd. Het aandeel van UCB in de winstdelingsovereenkomst met sanofi-aventis in de VS is opgenomen in de rubriek "overige opbrengsten" voor een bedrag van € 47 miljoen in 2009, een stijging van 19% vergeleken met vorig jaar.
- **Venlafaxine XR**, een product voor de behandeling van ernstige depressies en gegeneraliseerde angst, behaalde een netto-omzet van € 109 miljoen in de VS. UCB heeft de exclusieve rechten van Osmotica om *venlafaxine hydrochloride XR* in de VS aan de markt te brengen en te verkopen.
- **Metadate[™] CD** (*methylfenidaat HCl*) voor ADHD (Attention Deficit Hyperactivity Disorder) behaalde een netto-omzet van € 72 miljoen, een daling van 6%. Dat product wordt verkocht onder de merknaam Metadate[™] CD in de VS (€ 69 miljoen) en onder de merknaam Equasym[™] XL in Europa en de rest van de wereld (in totaal € 3 miljoen, een daling van 78% vanwege de verkoop van Equasym[®] IR en Equasym[®] XL aan Shire in het begin van 2009).
- De netto-omzet van **Nootropil[®]** (*piracetam*), voor cognitieve stoornissen, daalde met 25% van € 93 miljoen naar € 70 miljoen, zowel in Europa als de rest van de wereld.

- De netto-omzet van het generische middel **omeprazole** (maagzuurremmer) was €64 miljoen, 14% lager dan vorig jaar, voornamelijk veroorzaakt door andere generische middelen die op de Amerikaanse markt kwamen.
- **Andere producten:** de netto-omzet van de andere producten daalde met 16% van €867 miljoen naar €726 miljoen. De belangrijkste negatieve factoren waren de Amerikaanse producten die met generische concurrentie te maken kregen, de vervaldata van de portefeuille en productafstoting in het begin van het jaar.

Netto omzet – 2009: €2 683 miljoen

Netto omzet – 2008: €3 027 miljoen

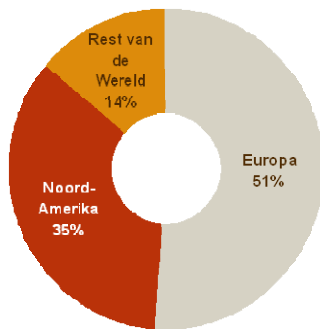


2.2. Netto-omzet volgens geografisch gebied

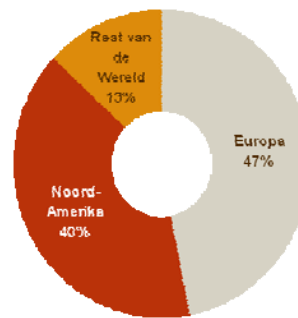
€ miljoen	2009 / 2008 verschil					
	Actueel		Actuele wisselkoersen		Constante wisselkoersen	
	2009	2008	€ miljoen	%	€ miljoen	%
Netto-omzet Noord-Amerika	948	1 193	-244	-20%	-289	-24%
Kernproducten						
Cimzia®	70	8	63	n.s.	59	n.s.
Vimpat®	30	0	30	n.s.	28	n.s.
Neupro®	0	5	-5	n.s.	-5	n.s.
Andere producten						
Keppra® (inclusief Keppra® XR)	320	768	-448	-58%	-462	-60%
Tussionex™	147	147	-1	0%	-8	-5%
venlafaxine XR	109	10	99	n.s.	94	n.s.
Metadate™ CD	69	60	8	14%	5	8%
Omeprazole	63	73	-10	-14%	-13	-18%
Andere	141	122	19	16%	13	11%
Netto-omzet Europa	1 370	1 414	-44	-3%	-4	0%
Kernproducten						
Cimzia®	5	2	3	n.s.	3	n.s.
Vimpat®	16	2	14	n.s.	14	n.s.
Neupro®	60	53	7	13%	8	16%
Andere producten						
Keppra®	545	437	107	25%	122	28%
Xyzal®	114	143	-29	-20%	-27	-19%
Zyrtec® (inclusief Cirrus®)	73	87	-14	-16%	-10	-12%
Nootropil®	57	69	-12	-18%	-8	-12%
Andere	500	621	-121	-19%	-107	-17%
Netto-omzet rest van de wereld	375	404	-29	-7%	-51	-13%
Zyrtec® (inclusief Cirrus®)	183	153	30	19%	9	6%
Keppra®	48	60	-12	-21%	-10	-17%
Xyzal®	17	26	-9	-36%	-9	-34%
Nootropil®	13	24	-11	-47%	-11	-45%
Andere producten	114	140	-25	-18%	-30	-21%
Niet toegewezen	-11	17				
Totale netto-omzet	2 683	3 027	-344	-11%	-371	-12%

- De door UCB gerapporteerde netto-omzet in **Noord-Amerika** bedroeg €948 miljoen aan het eind van december 2009, een daling van 20% vergeleken met het voorafgaande jaar. Cimzia[®], goedgekeurd sinds april 2008 om de tekenen en symptomen van de ziekte van Crohn (CD) te verlichten, en sinds mei 2009 goedgekeurd voor patiënten met matige tot ernstige actieve reumatoïde artritis (RA), behaalde een netto-omzet van €70 miljoen. Het anti-epileptische geneesmiddel Vimpat[®], beschikbaar als additieve therapie voor de behandeling van aanvallen met partieel begin, werd in mei 2009 gelanceerd en behaalde een netto-omzet van €30 miljoen. Er werd geen netto-omzet voor Neupro[®] gerapporteerd in de VS sinds de productherroeping in maart 2008. De Keppra[®]-franchise, na verlies van exclusiviteit van Keppra IR aan het eind van 2008 en gedeeltelijk gecompenseerd door de lancering van Keppra[®] XR, daalde naar €320 miljoen in 2009, een daling van 58% op jaarbasis. De netto-omzet van Tussionex[™] bedroeg €147 miljoen, dat is hetzelfde niveau als vorig jaar. De marktverschuiving naar niet-codeïne producten werd gecompenseerd door een strengere griepseizoen. Venlafaxine XR nam €109 miljoen voor zijn rekening. De netto-omzet van het ADHD-middel Metadate[™] CD steeg met 14%. De netto-omzet van andere producten bedroeg €141 miljoen, een stijging van €19 miljoen vergeleken met 2008.
- De netto-omzet in **Europa** bedroeg €1 370 miljoen in 2009, een daling van 3% vergeleken met 2008. De netto-omzet van Cimzia[®] bereikte €5 miljoen. Het nieuwe anti-epileptische geneesmiddel Vimpat[®], dat in het vierde kwartaal van 2008 in de eerste twee Europese landen werd gelanceerd, met verdere lanceringen in 2009, leverde een netto-omzet van €16 miljoen op. De netto-omzet van Neupro[®] bedroeg €60 miljoen, een stijging van 14% op jaarbasis. De netto-omzet van Keppra[®] vertegenwoordigde €545 miljoen, een stijging van 25% vergeleken met dezelfde periode vorig jaar. De daling in de omzet van de allergieproducten Xyzal[®] en Zyrtec[®] kwam door een minder streng hooikoortsseizoen vergeleken met vorig jaar in de meeste Europese landen. Nootropil[®] nam nog steeds €57 miljoen van de Europese netto-omzet voor zijn rekening. Alle andere producten droegen €500 miljoen bij aan de Europese netto-omzet, en daling van 19% vergeleken met vorig jaar.
- De netto-omzet van de **rest van de wereld** bedroeg €375 miljoen in 2009, een daling van 7%. In Japan behaalde Zyrtec[®] een netto-omzet van €152 miljoen of een stijging van 37% vergeleken met vorig jaar. De netto-omzet van Zyrtec[®] in de andere rest van de wereld-landen daalde en bedroeg €29 miljoen in 2009. De netto-omzet van Keppra[®] daalde met 21% op jaarbasis, en de netto-omzet van andere producten daalde met 18% door de verkoop van bepaalde distributieactiviteiten en gelieerde bedrijven in bepaalde opkomende markten aan GSK op 31 maart 2009.

Netto omzet – 2009: € 2 683 miljoen



Netto omzet – 2008: € 3 027 miljoen



2.3. Royalty-inkomsten en -vergoedingen

€ miljoen	Actueel		Verschil	
	2009	2008	Actuele wisselkoersen	Constante wisselkoersen
Biotechnology IE	116	318	-63%	-60%
Toviaz [®]	41	5	n.s.	n.s.
Zyrtec [®] VS	23	30	-22%	-26%
Andere	48	43	9%	4%
Royalty-inkomsten en -vergoedingen	227	396	-43%	-40%

De royalty-inkomsten en -vergoedingen voor 2009 bedroegen €227 miljoen, een daling van €169 miljoen of 43% vergeleken met dezelfde periode vorig jaar, als gevolg van een betalingsregeling in 2008 ten bedrage van €205 miljoen. Met uitzondering van inkomsten uit de betalingsregeling bedroegen de royalty-inkomsten en -vergoedingen €191 miljoen in 2008, en leidden tot een stijging van 19% in 2009, voornamelijk door hogere royalty's die Pfizer heeft betaald voor het middel voor de behandeling van overactieve blaas Toviaz[®]. De royalty's voor het biotechnologische intellectuele eigendom van UCB stegen met 3%, met uitzondering van de betalingsregeling in 2008. De royalty-inkomsten van Zyrtec[®] in de VS voor de verkoop van producten zonder voorschrift bedroegen €23 miljoen in 2009, vergeleken met €26 miljoen in dezelfde periode vorig jaar. Royaltylasten worden als onderdeel van de kostprijs van de omzet gerapporteerd.

2.4. Overige opbrengsten

€ miljoen	Actueel		Verschil	
	2009	2008	Actuele wisselkoersen	Constante wisselkoersen
Omzet van de contractproductie	94	42	125%	119%
Xyzal [®] VS mijlpalen / winstdeling	47	39	19%	13%
Provas [™] winstdeling	26	23	11%	11%
Otsuka	26	20	29%	36%
fesoterodine mijlpalen	0	24	n.s.	n.s.
Overige	14	30	-40%	-40%
Overige opbrengsten	206	178	15%	13%

De overige opbrengsten voor 2009 bedroegen €206 miljoen, een stijging met 15% of €28 miljoen. De stijging van omzet van de contractproductie naar €94 miljoen, 125% hoger vergeleken met dezelfde periode vorig jaar, was hoofdzakelijk het resultaat van de overeenkomsten met GSK en Shire die eerder in 2009 werden aangekondigd.

De winstdeling met sanofi-aventis voor Xyzal[®] in de VS leverde €47 miljoen op, wat het 40%-aandeel van UCB van de brutowinst uit de omzet van US\$ 186 miljoen van Xyzal[®] vertegenwoordigt, vergeleken met US\$ 149 miljoen in 2008.

De winstdelingsovereenkomst met Novartis voor het cardiovasculaire geneesmiddel Provas[®] in Duitsland vertegenwoordigt €26 miljoen, een stijging van 11%.

De overige opbrengsten in verband met Otsuka hebben betrekking op mijlpalen die zijn opgenomen als onderdeel van de overeenkomsten die in juni 2008 door Otsuka en UCB werden aangegaan voor Keppra[®] en Cimzia[®] in Japan, waarbij UCB en Otsuka Keppra[®] voor de adjunctieve behandeling van epilepsieaanvallen met partieel begin en Cimzia[®] voor de behandeling van de ziekte van Crohn, gezamenlijk zullen promoten.

2.5. Brutowinst

€ miljoen	Actueel		Verschil	
	2009	2008	Actuele wisselkoersen	Constante wisselkoersen
Opbrengsten	3 116	3 601	-13%	-14%
Netto-omzet	2 683	3 027	-11%	-12%
Royalty-inkomsten en vergoedingen	227	396	-43%	-39%
Overige opbrengsten	206	178	15%	13%
Kostprijs van de omzet	-1 025	-1 146	-11%	-11%
Kostprijs van de omzet voor producten en diensten	-769	-847	-9%	-9%
Royaltylasten	-128	-205	-37%	-37%
Aan de omzet gekoppelde afschrijvingen van immateriële activa	-128	-95	35%	36%
Brutowinst	2 091	2 455	-15%	-16%
waarvan				
Producten en diensten	2 119	2 358	-10%	-11%
Netto royalty-inkomsten	100	191	-48%	-42%
Aan de omzet gekoppelde afschrijvingen van immateriële activa	-128	-95	35%	36%

De brutowinst van €2 091 miljoen is 15% lager dan in 2008, na de daling van netto-omzet en stijging van royaltylasten van de nieuw gelanceerde producten en afschrijving van deze producten.

De kostprijs van de omzet bestaat uit drie categorieën, namelijk de kostprijs van de omzet voor producten en diensten, de royaltylasten en de aan de omzet gekoppelde kosten van afschrijvingen op immateriële activa:

- **Kostprijs van de omzet voor producten en diensten:** De kostprijs van de omzet voor producten en diensten daalde met €78 miljoen van €847 miljoen in 2008 naar €769 miljoen in 2009. Deze daling is het gecombineerde resultaat van de industriële doelmatigheid van opbrengsten en afstotingen, consolidatie van externe partners, vermindering van het personeelsbestand en grote verbeteringen in Biotechproductie.
- **Royaltylasten:** De royalty's daalden van €205 miljoen in 2008 naar €128 miljoen in 2009. Dit is toe te schrijven aan de betalingsregeling van €134 miljoen in 2008. Zonder deze regeling zouden de royaltylasten met 81% zijn gestegen door royalty's in verband met nieuw gelanceerde producten (Cimzia[®], Vimpat[®] en venlafaxine XR).

€ miljoen	Actueel		Verschil	
	2009	2008	Actuele wisselkoersen	Constante wisselkoersen
Biotechnology IE	-33	-161	-80%	-77%
Andere	-95	-43	121%	115%
Royaltylasten	-128	-205	-37%	-37%

- **Aan de omzet gekoppelde afschrijvingen van immateriële activa:** Volgens IFRS 3 (bedrijfscombinaties) heeft UCB in zijn balans een aanzienlijk bedrag aan immateriële activa opgenomen die verband houden met de overnames van Celltech en Schwarz Pharma (lopend onderzoek en ontwikkeling, productie knowhow, royaltystromen, handelbenamingen, enz.), die aanleiding gaven tot € 128 miljoen afschrijvingskosten in 2009, vergeleken met € 95 miljoen in 2008, vanwege nieuwe afschrijvingskosten op immateriële activa op gelanceerde producten.

2.6. Recurrente EBIT en recurrente EBITDA

€ miljoen	Actueel		Verschil	
	2009	2008	Actuele wisselkoersen	Constante wisselkoersen
Opbrengsten	3 116	3 601	-13%	-14%
Netto-omzet	2 683	3 027	-11%	-12%
Royalty-inkomsten en -vergoedingen	227	396	-43%	-39%
Overige opbrengsten	206	178	15%	13%
Brutowinst	2 091	2 455	-15%	-16%
Marketing- en verkoopkosten	-781	-928	-16%	-18%
Onderzoeks- en ontwikkelingskosten	-674	-767	-12%	-11%
Algemene- en administratiekosten	-189	-228	-17%	-15%
Overige bedrijfsbaten/lasten(-)	6	-1		
Totale operationele lasten	-1 638	-1 924	-15%	-15%
Recurrente EBIT (REBIT)	453	531	-15%	-17%
Plus: Aan de omzet gekoppelde afschrijvingen van immateriële activa:	142	105		
Plus: Afschrijvingslasten	102	97		
Recurrente EBITDA (REBITDA)	698	733	-5%	-6%

De operationele lasten, met daarin vervat de kosten voor Marketing en Verkoop, Onderzoek en Ontwikkeling, Algemene- en administratiekosten en andere bedrijfsbaten en –lasten, bedroegen € 1 638 miljoen in 2009, 15% lager dan vorig jaar, ten gevolge van:

- € 147 miljoen minder uitgaven voor **marketing en verkoop**, of een reductie van 16%, vooral aangedreven door het SHAPE-programma.
- € 93 miljoen minder uitgaven voor **onderzoek en ontwikkeling**, of een daling met 12%. Dat heeft te maken met de vooruitgang van de pipeline wat tot goedkeuringen en lanceringen van nieuwe producten zoals Vimpat® en Cimzia® heeft geleid.
- € 38 miljoen minder **algemene- en administratiekosten**, of een reductie van 17%, dankzij de impact van het SHAPE-programma.

De **recurrente EBIT** is met 15% gedaald door de stijging van afschrijvingen van immateriële activa.

Recurrente EBITDA is met 5% gedaald naar € 698 miljoen vergeleken met 2008 door de daling in opbrengsten en brutowinst gecompenseerd door een overeenkomstige daling in operationele kosten.

2.7. Nettowinst en gecorrigeerde nettowinst

€ miljoen	Actueel		Verschil	
	2009	2008	Actuele wisselkoersen	Constante wisselkoersen
Recurrente EBIT	453	531	-15%	-17%
Kosten van bijzondere waardeverminderingen	-126	-160	n.s.	n.s.
Herstructureringskosten	-73	-272	n.s.	n.s.
Winst uit verkoop van activiteiten	594	0	n.s.	n.s.
Andere niet-recurrente baten/lasten (-)	-11	14	n.s.	n.s.
Totaal niet-recurrente baten/lasten (-)	384	-418	n.s.	n.s.
EBIT (operationele winst)	837	113	639%	614%
Netto financiële kosten	-162	-156	4%	4%
Winst vóór belastingen	675	-43	n.s.	n.s.
Winsttegoeden/belasting(-)	-168	30	n.s.	n.s.
Winst uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	507	-13	n.s.	n.s.
Plus: Winst uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	7	55	n.s.	n.s.
Min: Minderheidsbelangen	-1	-1	n.s.	n.s.
Nettowinst	513	42	n.s.	n.s.
Niet-recurrente posten en eenmalige financiële posten na belastingen	-298	339		
Winst uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	-7	-55		
Belastingen op éénmalige baten	17	-56		
Aangepast nettowinst (na minderheidsbelangen)	226	270	-16%	-18%

- De **totale niet-recurrente baten/lasten (-)** bedroegen € 384 miljoen vóór belastingen, vergeleken met € 418 miljoen lasten vóór belastingen in 2008. De niet-recurrente posten in 2008 omvatten voornamelijk herstructurerings- en integratiekosten van € 272 miljoen vóór belastingen als gevolg van het SHAPE-programma, waaronder de sluiting van de onderzoeksvestiging in Cambridge in het Verenigd Koninkrijk en kosten van bijzondere waardeverminderingen met betrekking tot sommige van de materiële activa als gevolg van het SHAPE-programma. De niet-recurrente posten in 2009 omvatten herstructureringskosten van € 73 miljoen, voornamelijk voor de organisatieveranderingen in België en het Verenigd Koninkrijk die in november 2009 werden aangekondigd, en het verlaten van de eerstelijnsgezondheidszorg in de VS dat in januari 2010 werd aangekondigd. De waardevermindering van immateriële activa weerspiegelt de reeds aangekondigde waardevermindering van het ontwikkelingsproject CDP323 en de reductie in waarde van het gebruik van andere immateriële en materiële activa voor een totaal van € 127 miljoen. De winst op vervreemding bedraagt € 594 miljoen vóór belastingen of € 477 miljoen netto na belastingen, hoofdzakelijk over de afstotingen van commerciële activiteiten en productdistributierechten voor bepaalde selecte markten naar GSK, de afstoting van Equasym[®] naar Shire, en de afstoting van Somatostatine-UCB[™] naar Eumedica, die allemaal in februari 2009 werden aangekondigd.
- De **netto financiële kosten** stegen van € 156 miljoen in 2008 naar € 162 miljoen in 2009, of met € 6 miljoen. Vorig jaar bestonden de financiële kosten uit € 16 miljoen gewaarborgd dividend voor de minderheidsaandeelhouders van Schwarz, rentelasten op de gestegen nettoschuld van het voortgezette bod op Schwarz Pharma-aandelen, en de impact van een ongunstige evolutie van de belangrijkste handelsvaluta tegenover de euro. In 2009 bestonden de financiële lasten onder andere uit de herfinanciering van vorderingen en bepaalde aan herfinanciering gerelateerde onkosten, en versnelde afschrijving van regelingskosten en beëindiging van hedge accounting op bestaande rentevoet-hedges.
- Het **gemiddelde belastingtarief** op recurrente activiteiten bedroeg 31% in 2009, vergeleken met 28% in dezelfde periode vorig jaar. Wanneer niet-recurrente posten mede worden opgenomen, daalt het gemiddelde belastingtarief naar 25% als gevolg van lagere belastingen die van toepassing zijn op de afstoting van bepaalde distributieactiviteiten en gelieerde ondernemingen.
- De **nettowinst na minderheidsbelangen** voor het jaar bereikte € 513 miljoen, d.w.z. € 471 miljoen hoger dan vorige jaar, wat een hoger niet-recurrent inkomen weergeeft.
- Na correctie voor de impact na belastingen van niet-recurrente posten en eenmalige financiële posten, en voor de bijdrage na belastingen van beëindigde activiteiten, werd een **aangepaste nettowinst** van € 226 miljoen behaald, wat 16% lager is dan de € 270 miljoen aangepaste nettowinst van 2008.

3. Investerings

De materiële investeringen die uit de biofarmaceutische activiteiten van UCB voortvloeiden, bedroegen € 38 miljoen in 2009, vergeleken met € 104 miljoen in 2008.

De investeringen in 2009 waren hoofdzakelijk essentiële onderhouds-, verbeterings- en vervangingsinvesteringen, en ook investering voor nieuwe producten en toedieningsmechanismen. De verwerving van immateriële activa bereikte € 49 miljoen in 2009 (versus € 75 miljoen in 2008) voor de betaling van licentieproducten, mijlpalen en software.

Bovendien, zoals bepaald in de overeenkomst tussen UCB en Lonza voor de productie door Lonza van gePEGylerde actieve bulkproducten op basis van antistoffen, heeft UCB aan de voorfinanciering van de gerelateerde investeringsuitgaven deelgenomen. In 2009 werd een bijkomend bedrag van € 3 miljoen geboekt (bovenop de € 5 miljoen aan het eind van 2008) als vooruitbetaling, en wordt geboekt als lasten over de looptijd van het contract vanaf het moment dat de activa in gebruik worden genomen. De aan deze investering gerelateerde afschrijvingen worden in de kostprijs van de omzet opgenomen en terug bijgeteld voor de berekening van de recurrente EBITDA.

4. Balans

- **Immateriële activa:** Als gevolg van verdere afschrijvingen van de immateriële activa in verband met de overname van Celltech en Schwarz Pharma (€ 122 miljoen), de waardeverminderingen (€ 110 miljoen) van voornamelijk het ontwikkelingsproject CDP323, de afstotingen van productdistributierechten voor selecte kleinere markten naar GSK, en de impact van de vallende Amerikaanse dollar en het stijgende Britse pond, daalden immateriële activa met € 203 miljoen van € 2 169 miljoen op 31 december 2008 naar € 1 953 miljoen op 31 december 2009.
- **Goodwill:** Een afname van de goodwill met € 27 miljoen tussen 31 december 2008 en 31 december 2009 als gevolg van de impact van de dalende Amerikaanse dollar en het stijgende Britse pond.
- **Overige vaste activa:** De overige vaste activa daalde met € 120 miljoen, voornamelijk door verdere afschrijvingen en waardevermindering van vaste activa en verminderde vorderingen op lange termijn.
- **Vlottende activa:** Een daling van € 1 837 miljoen per 31 december 2008 naar € 1 793 miljoen per 31 december 2009, hoofdzakelijk door een daling van handelsvorderingen door een lagere omzet en de uitvoering van de herfinanciering en sommige afstotingen.
- **Eigen vermogen:** Het eigen vermogen van UCB, € 4 417 miljoen, steeg met € 400 miljoen tussen 31 december 2008 en 31 december 2009. Terwijl het eigen vermogen met het bedrag van de nettowinst na minderheidsbelangen (€ 513 miljoen) steeg en kasstroomafdekkingen (€ 100 miljoen) vrijgaf, daalde het eigen vermogen met € 166 miljoen door de aangegeven dividenden op de resultaten van 2008, en met € 54 miljoen door de cumulatieve omrekeningsverschillen door de dalende Amerikaanse dollar en het stijgende Britse pond, en positieve reële waardecorrecties die onder het eigen vermogen worden geboekt.

- **Langlopende verplichtingen:** De vermindering van de langlopende verplichtingen van € 2 953 miljoen naar € 2 641 miljoen is hoofdzakelijk gerelateerd aan de nieuwe kredietfaciliteit en uitgifte van obligaties.
- **Kortlopende verplichtingen:** De vermindering van de kortlopende verplichtingen van € 2 554 miljoen naar € 2 062 miljoen is het resultaat van een afname in de voorzieningen in verband met het SHAPE-programma, terugbetaling van financiële schuld en een afname van handels- en andere verplichtingen.
- **Nettoschuld:** De nettoschuld van € 1 752 miljoen betekent een daling van € 691 miljoen vergeleken met € 2 443 miljoen per eind december 2008.

5. Kasstroomoverzicht

De evolutie van de kasstroom die door de biofarmaceutische activiteiten wordt gegenereerd, wordt door de volgende elementen bepaald:

- **Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten:** De vermindering in de kasstroom uit bedrijfsactiviteiten van € 366 miljoen naar € 295 miljoen werd veroorzaakt door betalingen met betrekking tot het SHAPE-programma, voorraad voor nieuwe productlanceringen en een afname van handelsvorderingen en -schulden.
- **Kasstroom uit investeringsactiviteiten:** De verbetering van de kasstroom uit investeringsactiviteiten van € 673 miljoen kasuitstroom in 2008 tot € 472 miljoen kasinstroom in 2009 is voornamelijk veroorzaakt door de afstotingen van commerciële activiteiten en productdistributierechten voor selecte kleinere markten naar GSK, de afstoting van Equasym[®] naar Shire, de afstoting van Somatostatine-UCB[™] naar Eumedica. De kasuitstroom is gerelateerd aan de verwerving van de resterende Schwarz Pharma-aandelen van € 94 miljoen in 2009, gedeeltelijk gecompenseerd door lagere investeringen in materiële en immateriële vaste activa.
- **Kasstroom uit financieringsactiviteiten** daalde met € 735 miljoen door de herfinanciering en de dividenduitkering voor 2008.

6. Vooruitzichten voor 2010

Voor 2010 wordt verwacht dat UCB zich nog sterker op de kernactiviteiten zal toelagen, de middelen zal herverdelen, O&O verder zal uitbouwen en de organisatie zal vereenvoudigen, en bovendien met succes nieuwe UCB-geneesmiddelen aan patiënten zal aanbieden.

- Verwacht wordt dat de **opbrengsten** in 2010 op ongeveer € 3 miljard zullen uitkomen, vanwege de op jaarbasis generische concurrentie voor Keppra[®] in de VS, de impact van afgestoten producten en de verdere erosie van onze rijpe producten, gedeeltelijk opgevangen door de prestaties van de recent gelanceerde producten.
- Verwacht wordt dat de **recurrente EBITDA** ongeveer € 700 miljoen zal bedragen.
- **Kern EPS** (core EPS) wordt verwacht € 1.76 te bereiken.

Geconsolideerde Jaarrekening

1. Geconsolideerde winst- en verliesrekening

Voor het boekjaar eindigend op 31 december € miljoen	2009	2008
Voortgezette bedrijfsactiviteiten		
Netto-omzet	2 683	3 027
Royalties	227	396
Overige opbrengsten	206	178
Opbrengsten	3 116	3 601
Kostprijs van de omzet	-1 025	-1 146
Brutowinst	2 091	2 455
Marketing- & verkoopkosten	-781	-928
Onderzoeks- en ontwikkelingskosten	-674	-767
Algemene kosten & administratiekosten	-189	-228
Overige bedrijfsbaten en -lasten	6	-1
Operationele winst vóór bijzondere waarde-vermindering van activa, reorganisatiekosten en overige bedrijfsbaten en -lasten	453	531
Bijzondere waardevermindering van niet-financiële activa	-126	-160
Reorganisatiekosten	-73	-272
Overige baten en lasten	583	14
Operationele winst	837	113
Financiële inkomsten	59	28
Financieringskosten	-221	-184
Winst vóór winstbelastingen	675	-43
Winst(belastingen)/-tegoeden	-168	30
Winst uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	507	-13
Beëindigde bedrijfsactiviteiten		
Winst uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	7	55
Winst	514	43
Toerekenbaar aan: aandeelhouders van UCB N.V. minderheidsbelangen	513 1	42 1
Gewone winst per aandeel (€)		
uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	2.81	-0.07
uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	0.04	0.31
Totale gewone winst per aandeel	2.85	0.24
Verwaterde winst per aandeel (€)		
uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	2.71	-0.07
uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	0.04	0.30
Totaal verwaterde winst per aandeel	2.75	0.23

2. Geconsolideerde overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten

Voor het boekjaar eindigend op 31 december € miljoen	2009	2008
Winst van de periode	514	43
Andere gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten		
Netto winst/(verlies) op de voor verkoop beschikbare investeringen	0	0
Winstbelasting	0	0
	0	0
Wisselkoersverschillen op omzetting van buitenlandse activiteiten	-54	13
Effectief gedeelte van winst/(verlies) op kasstroomafdekkingen	102	-160
Winstbelasting	-2	14
	100	-146
Netto winst/(verlies) op afdekking van netto-investeringen in buitenlandse activiteiten	0	0
Winstbelasting	0	0
	0	0
Andere gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten, na belastingen	46	-133
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten voor de periode, na belastingen	560	-90
Toerekenbaar aan:		
Aandeelhouders van UCB N.V.	560	-90
Minderheidsbelangen	0	0
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten voor de periode, na belastingen	560	-90

3. Geconsolideerde balans

Voor het boekjaar eindigend op 31 december € miljoen	2009	2008
ACTIVA		
Vaste activa		
Immateriële activa	1 953	2 169
Goodwill	4 552	4 579
Materiële vaste activa	534	623
Uitgestelde belastingvorderingen	158	161
Personeelsbeloningen	12	8
Financiële en overige activa (inclusief afgeleide financiële instrumenten)	117	147
Totaal vaste activa	7 326	7 687
Vlottende activa		
Voorraden	405	363
Handelsvorderingen en overige vorderingen	819	859
Te ontvangen belastingen	14	11
Financiële en overige activa (inclusief afgeleide financiële instrumenten)	53	104
Geldmiddelen en kasequivalenten	486	463
	1 777	1 800
Activa die worden afgestoten geclassificeerd als aangehouden voor verkoop	17	37
Totaal vlottende activa	1 794	1 837
Totaal activa	9 120	9 524
EIGEN VERMOGEN EN VERPLICHTINGEN		
Eigen vermogen		
Geplaatst kapitaal en reserves toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB	4 415	4 015
Minderheidsbelangen	2	2
Totaal eigen vermogen	4 417	4 017
Langlopende verplichtingen		
Leningen	23	1 996
Obligaties	1 654	0
Andere financiële verplichtingen (inclusief afgeleide financiële instrumenten)	130	103
Uitgestelde belastingverplichtingen	404	441
Personeelsbeloningen	104	106
Voorzieningen	211	251
Andere verplichtingen	115	56
Totaal langlopende verplichtingen	2 641	2 953
Kortlopende verplichtingen		
Leningen	566	917
Andere financiële verplichtingen (inclusief afgeleide financiële instrumenten)	63	129
Voorzieningen	169	257
Handels- en overige verplichtingen	1 036	1 159
Te betalen belastingen	228	87
	2 062	2 549
Verplichtingen die worden afgestoten geclassificeerd als aangehouden voor verkoop	0	5
Totaal kortlopende verplichtingen	2 062	2 554
Totaal verplichtingen	4 703	5 507
Totaal eigen vermogen en verplichtingen	9 120	9 524

4. Geconsolideerd kasstroomoverzicht

Voor het boekjaar eindigend op 31 december – € miljoen	2009	2008
Winst over het jaar toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB N.V.	513	42
Minderheidsbelangen	1	1
Afschrijvingen van materiële vaste activa	78	75
Afschrijvingen van immateriële activa	142	105
Bijz. waardevermindering van niet-financiële activa	126	160
Bijz. waardevermindering van financiële activa	3	0
Verlies (winst) op vervreemding van materiële vaste activa	0	0
Verlies (winst) op vervreemding van andere dan materiële vaste activa	-102	0
Op aandelen gebaseerde betalingen	16	14
Winst uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	-7	-55
Winst uit afgestoten bedrijfsactiviteiten, andere dan beëindigde bedrijfsactiviteiten	-501	0
Nettorente (bate)/lasten	131	110
Netto niet-geldelijke financieringskosten	-31	131
Financiële instrumenten – verandering in reële waarde en kasstroomafdekkingen overgeboekt naar het eigen vermogen	80	-22
Gewaarborgd dividend met betrekking tot de minderheidsaandeelhouders van Schwarz Pharma	0	16
Dividendinkomsten	-1	0
Winst(belastingen)/ -tegoeden	168	-30
Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten vóór veranderingen in werkkapitaal, voorzieningen en personeelsbeloningen	616	547
Afname/(toename) van voorraden	-5	-57
Afname/(toename) van handelsvorderingen en overige vorderingen en overige activa	58	36
Afname/(toename) van handelsverplichtingen en overige verplichtingen	-21	-36
Nettowijziging in voorzieningen en personeelsbeloningen	-135	137
Geldmiddelen gegenereerd uit bedrijfsactiviteiten	513	627
Ontvangen rente	64	84
Betaalde rente	-194	-199
Betaalde winstbelastingen	-88	-146
KASSTROOM UIT BEDRIJFSACTIVITEITEN	295	366
Verwerving van immateriële activa	-49	-75
Verwerving van materiële vaste activa	-38	-104
Aankoop van minderheidsbelangen in Schwarz Pharma AG, na aftrek van verworven geldmiddelen	-94	-505
Verwerving van andere investering	-12	0
Ontvangsten uit verkoop van immateriële activa	111	0
Ontvangsten uit verkoop van materiële vaste activa	23	3
Ontvangsten uit verkoop van dochterondernemingen, na aftrek van verworven geldmiddelen	0	0
Ontvangsten uit de verkoop van andere activiteiten, na aftrek van overgedragen geldmiddelen	515	6
Ontvangsten uit de verkoop van andere investeringen	16	2
Ontvangen dividenden	1	0
KASSTROOM UIT INVESTERINGSACTIVITEITEN	473	-673
Ontvangsten uit de uitgifte van aandelenkapitaal	0	0
Ontvangsten uit leningen	528	530
Terugbetaling van leningen	-2 830	-86
Ontvangsten uit uitgifte obligaties	1 735	0
Terugbetaling van verplichtingen uit hoofde van financiële leasingovereenkomsten	-2	-2
Inkoop (-) /heruitgave eigen aandelen	0	2
Uitgekeerde dividenden aan UCB-aandeelhouders na aftrek van de dividenden betaald op eigen aandelen	-167	-166
KASSTROOM UIT FINANCIERINGSACTIVITEITEN	-736	278
KASSTROOM UIT BEËINDIGDE BEDRIJFSACTIVITEITEN	0	19
NETTOTOENAME/(AFNAME) VAN GELDMIDDELEN EN KASEQUIVALENTEN	32	-10
Geldmiddelen en kasequivalenten verminderd met bankvoorschotten bij het begin van het jaar	434	444
Effect van wisselkoersschommelingen	0	0
GELDMIDDELEN EN KASEQUIVALENTEN VERMINDERD MET VOORSCHOTTEN AAN HET EINDE VAN HET BOEKJAAR	466	434

5. Geconsolideerde staat van de wijzigingen in het eigen vermogen

2009 € miljoen	Toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB N.V.										
	Aandelenkapitaal en uitgiftepremies omrekeningsverschillen	Eigen aandelen	Overgedragen resultaat	Overige reserves	Cumulatieve omrekeningsverschillen	Voor verkoop beschikbare investeringen	Kasstroom afdekkingen	Afdekking van netto-investeringen	Totaal	Minderheidsbelangen	Totaal eigen vermogen
Balans per 1 januari 2009	2 151	-125	2 276	232	-469	0	-105	55	4 015	2	4 017
Winst van de periode			513						513	0	513
Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten					-54	0	100		46		46
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten			513		-54	0	100		559	0	559
Dividend			-166						-166		-166
Op aandelen gebaseerde betalingen			10						10		10
Overboeking tussen reserves		3	-3						0		0
Eigen aandelen		-3							-3		-3
Kapitaalsverhoging											
Balans per 31 december 2009	2 151	-125	2 630	232	-523	0	-5	55	4 415	2	4 417

2008 € miljoen	Toerekenbaar aan aandeelhouders van UCB N.V.										
	Aandelenkapitaal en uitgiftepremies omrekeningsverschillen	Eigen aandelen	Overgedragen resultaat	Overige reserves	Cumulatieve omrekeningsverschillen	Voor verkoop beschikbare investeringen	Kasstroom afdekkingen	Afdekking van netto-investeringen	Totaal	Minderheidsbelangen	Totaal eigen vermogen
Balans per 1 januari 2008	2 151	-127	2 393	232	-482	0	41	55	4 263	1	4 264
Winst voor de periode			42						42	1	43
Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten					13	0	-146		-133		-133
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten			42		13	0	-146		-91	1	-90
Dividend			-166						-166		-166
Op aandelen gebaseerde betalingen			14						14		14
Overboeking tussen reserves		3	-3						0		0
Eigen aandelen		-1							-1		-1
Kapitaalsverhoging	0								0		0
Wijzigingen in de grondslagen voor de financiële verslaggeving – IFRIC 14, IAS 19			-4						-4		-4
Balans per 31 december 2008	2 151	-125	2 276	232	-469	0	-105	55	4 015	2	4 017